

---

## 14.- Solicitud de acuerdos al Órgano de Gobierno

### I) Aprobación de los términos de la propuesta para la conformación del Observatorio Nacional GTM.

Con fundamento en los artículos 51, 53 y 56, fracciones I, VI, IX y XV de la Ley de Ciencia y Tecnología, artículos 47 a 50 y 58 fracción VIII de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y en el Decreto por el cual se reestructura el INAOE publicado en el Diario Oficial de la Federación el 13 de octubre de 2006, se solicita aprobación de la H. Junta de Gobierno para llevar a cabo las gestiones ante las instancias correspondientes para exponer los términos de la propuesta para la conformación del Observatorio Nacional GTM.



# Conformación del Observatorio Nacional GTM

## -Propuesta para la Junta de Gobierno del INAOE-

Documento elaborado con la colaboración de:

**GAE**

Asesoría Estratégica

PROYECTO PARA  
REVISIÓN

Marzo 30, 2012

---

## PROPÓSITO DE ESTE DOCUMENTO

---

- Este documento tiene como propósito presentar a la consideración de la Junta de Gobierno del INAOE:
  - Propuesta para la conformación del Observatorio Nacional Gran Telescopio Milimétrico (ON-GTM).
  - Plan de implementación de esa propuesta.

## ANTECEDENTES

---

- El proyecto GTM se encuentra establecido en el MOU INAOE-UMass de 1994, relativo al diseño, construcción, instalación, operación y mantenimiento del GTM.
- El MOU previó la pertinencia de contar, en su momento, con una organización operadora del GTM.
- Recientemente se celebró un nuevo MOU orientado a cuestiones de corto plazo. Está por convenirse la proyección del GTM a mediano y largo plazos.
- Se han establecido diversos acuerdos específicos INAOE – UMass sobre recursos y tiempos de observación, entre otros aspectos.

## SITUACIÓN ACTUAL DEL GTM

---

- El GTM todavía tiene una condición de proyecto. Carece de conformación institucional.
- El GTM ha concluido su fase de construcción básica y se encuentra en etapa de equipamiento y comisionamiento, para su puesta en operación.
- Se requiere contar con una organización operadora del GTM.
- Es necesario definir la participación de UMass respecto de la operación y administración del GTM.
- Se requiere contar con recursos financieros, materiales, científicos y tecnológicos para la operación sustentable del GTM.

---

# **PROPUESTA PARA LA CONFORMACIÓN DEL ON-GTM**

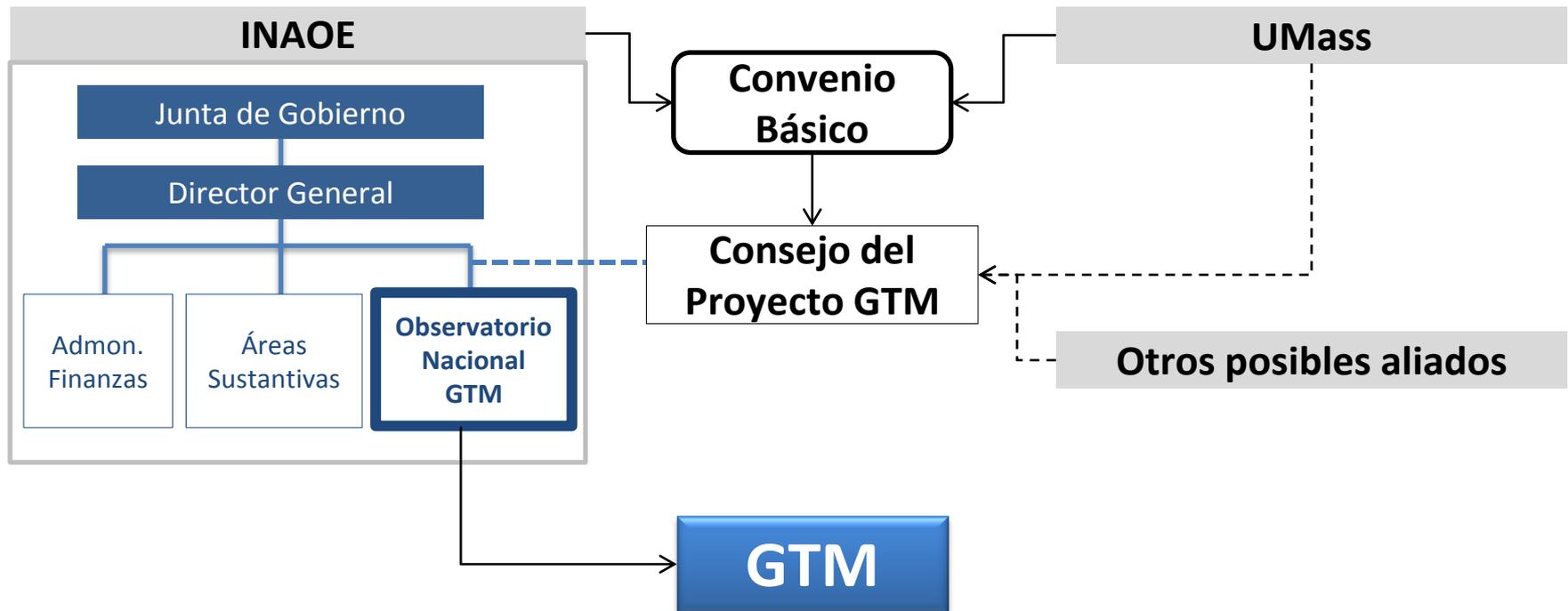
## ASPECTOS FUNDAMENTALES DE GOBERNANZA Y OPERACIÓN DEL GTM

---

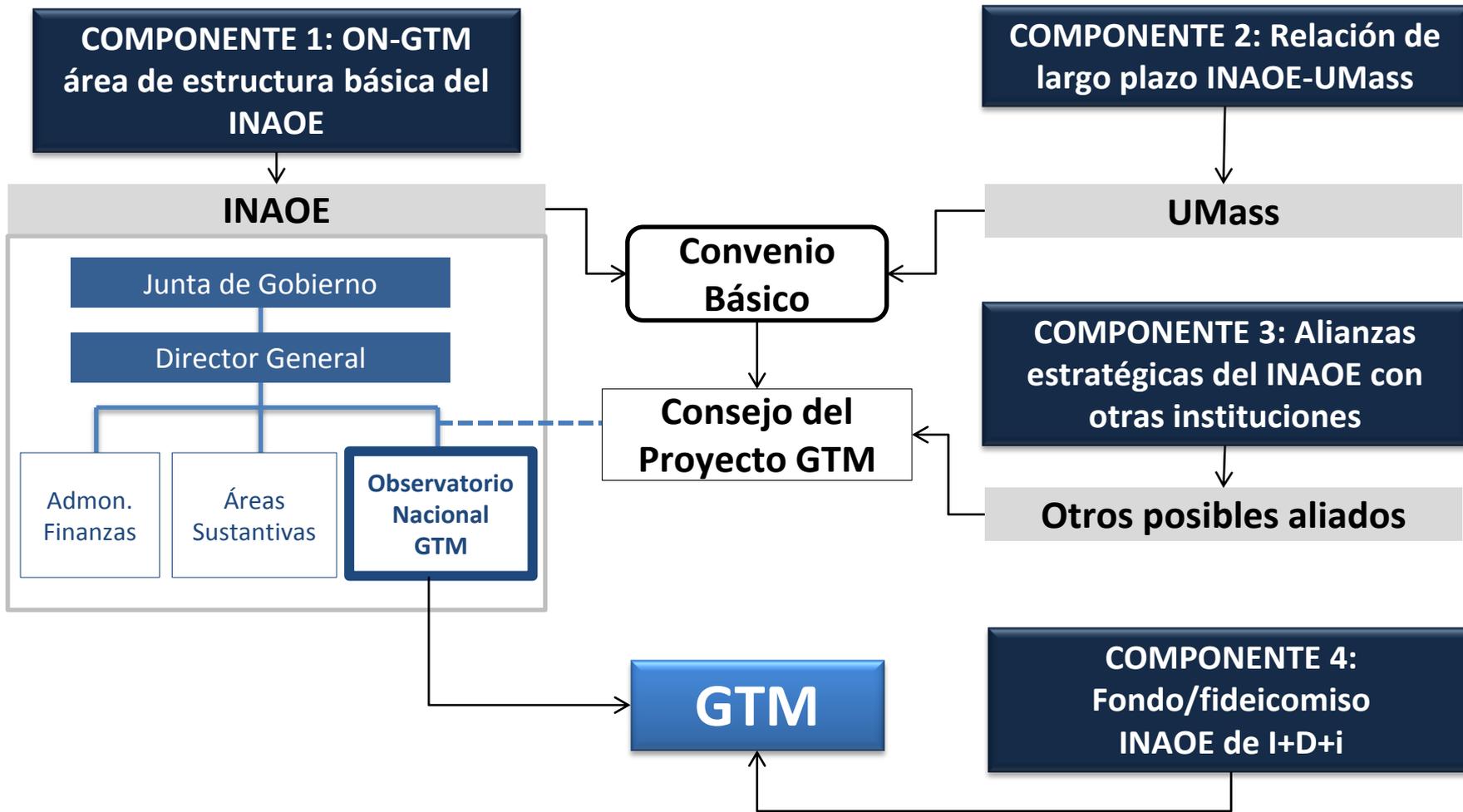
- Contar con la **organización** que permita al INAOE operar y administrar el GTM durante la vida útil del telescopio.
- Definir los términos y condiciones de **participación de UMass** en el GTM, así como establecer las bases para la incorporación de posibles nuevos aliados al Proyecto GTM en su fase de operación.
- Prever bases para ampliar las **alianzas estratégicas** en la operación del GTM.
- Establecer **instrumentos** para la operación y administración del GTM.

Instancias y mecanismos de **gobernanza** y de **operación** del ON-GTM.

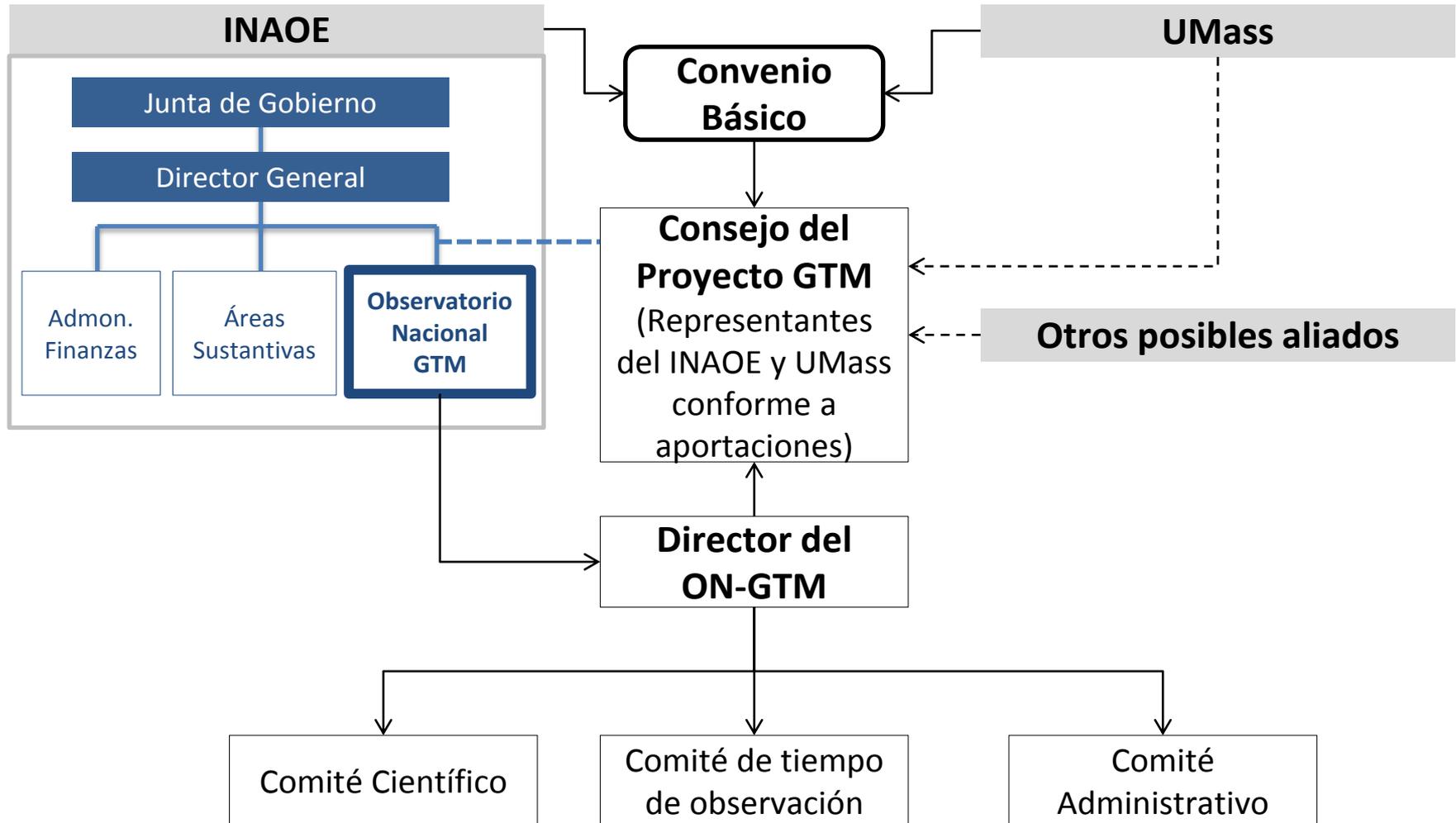
# ESQUEMA GENERAL DE GOBERNANZA Y OPERACIÓN



# COMPONENTES BÁSICOS DEL ESQUEMA DE GOBERNANZA Y OPERACIÓN



# ESTRUCTURA DIRECTIVA Y DE COORDINACIÓN



---

**COMPONENTE 1: ON-GTM COMO ÁREA DE  
ESTRUCTURA BÁSICA DEL INAOE**

## OBJETIVOS DEL COMPONENTE 1

---

- **Objetivo general:** La creación de un área de estructura básica dentro del INAOE encargada de coordinar la operación y administración del Observatorio Nacional GTM.
  
- **Objetivos específicos:**
  - Asignación de recursos del presupuesto federal para el GTM.
  - Creación de plazas destinadas al GTM.
  - Estructura organizacional *ad hoc*.
  - Programa específico para la operación y administración del GTM.
  - Administración por resultados Centro Público de Investigación (CPI).

## INSTRUMENTOS NECESARIOS CONFORME NORMATIVIDAD

---

**Modificación a la estructura programática del INAOE**

**Modificación a la estructura orgánica básica del INAOE**

**Modificaciones al Estatuto Orgánico del INAOE**

**Aprobación de un Programa Específico para el ON-GTM**

**Celebración de Convenio de Desempeño**

## ORIGEN Y CONTENIDO DE LOS INSTRUMENTOS

Instrumento	Estructura Programática	Estructura orgánica básica	Estatuto Orgánico	Programa Específico GTM	Convenio de Desempeño
<b>Fundamento</b>	Ley Federal de Presupuesto (LFPRH)	Ley de Ciencia y Tecnología (LCT)	LCT	LCT	LFPRH / LCT
<b>Aprobación</b>	Junta de Gobierno (JG) / SHCP / SFP	JG	JG	JG	JG / CONACYT / SHCP / SFP
<b>Contenido</b>	Misión, objetivos, metas, indicadores	Estructura y unidades administrativas nuevas	Bases de organización y facultades de las unidades administrativas	Términos para la operación y administración del GTM	Compromisos de resultados y medidas de presupuesto
<b>Estudios y soportes</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluación de impacto presupuestario, SHCP</li> <li>2. Dictamen organizacional de la estructura orgánica , SFP</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Proyecto de nuevo estatuto orgánico</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Proyecciones multianuales financieras y de inversión</li> <li>5. Programa anual de trabajo</li> <li>6. Criterios e indicadores de desempeño</li> </ol>	

---

## **COMPONENTE 2: RELACIÓN DE LARGO PLAZO INAOE-UMASS**

## OBJETIVOS DEL COMPONENTE 2

---

- **Objetivo general:** Establecer mediante convenio INAOE-UMass los términos y condiciones de la colaboración en la etapa de operación del GTM.
  
- **Objetivos específicos:**
  - Reconocimiento explícito de la titularidad del INAOE sobre el GTM.
  - Realizar un corte respecto de las aportaciones realizadas por el INAOE y UMass.
  - Establecer compromisos de las Partes en el desarrollo del GTM.
  - Aprobar el esquema de gobernanza y operación del GTM como Observatorio Nacional.
  - Definir compromisos de largo plazo.
  - Bases para la incorporación de otros aliados.

## INSTRUMENTO JURÍDICO

	Convenio Básico INAOE-UMass
<b>Fundamento</b>	MOU de 1994 Ley de Ciencia y Tecnología
<b>Aprobación</b>	Junta de Gobierno
<b>Decisiones fundamentales</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Coordinación.</li><li>▪ Aportaciones.</li><li>▪ Tiempo de observación.</li><li>▪ Compromisos, derechos y obligaciones INAOE-UMass.</li><li>▪ Términos y condiciones básicos para la operación y administración del GTM.</li></ul>

# DECISIONES FUNDAMENTALES E IMPLICACIONES

---

## ➤ **Coordinación:**

- Establecimiento del “Consejo del Proyecto GTM” como instancia de planeación y políticas científicas del GTM.
- Establecimiento de comités especializados (científico, de tiempos de observación y de administración).

## ➤ **Tiempo de observación:**

- Tiempo de observación que corresponde al INAOE y UMass conforme a aportaciones realizadas.
- Criterios para el uso y destino del tiempo de observación.

## ➤ **Compromisos, derechos y obligaciones INAOE-UMass:**

- Recursos humanos, financieros, materiales, científicos y tecnológicos.
- Identificación, análisis y aprobación del conjunto de aportaciones del INAOE y de UMass al GTM.

## ➤ **Términos y condiciones básicos para la operación y administración del GTM:**

- Operación y administración a cargo del INAOE (Observatorio Nacional).
- Integración del presupuesto global para el GTM.
- Programas científicos de cooperación internacional.

---

## **COMPONENTE 3: ALIANZAS ESTRATÉGICAS DEL INAOE CON OTRAS INSTITUCIONES**

## OBJETIVOS DEL COMPONENTE 3

---

- **Objetivo general:** Generar los lineamientos y condiciones para la incorporación de nuevos aliados en el Proyecto GTM.
  
- **Objetivos específicos:**
  - Definir términos y condiciones para considerar la incorporación de nuevos aliados al Proyecto GTM.
  - Prever posibles derechos y obligaciones que podrían corresponder a nuevos aliados.

## INSTRUMENTO JURÍDICO

	Lineamientos y condiciones básicas de alianzas estratégicas para el GTM
<b>Fundamento</b>	Ley de Ciencia y Tecnología
<b>Aprobación</b>	Junta de Gobierno
<b>Contenido</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Términos y condiciones para la posible incorporación de nuevos aliados.</li><li>▪ Compromisos de aportación al GTM.</li><li>▪ Participación en las instancias de coordinación del Proyecto GTM.</li><li>▪ Tiempos de observación.</li><li>▪ Otros derechos y obligaciones.</li></ul>

---

## **COMPONENTE 4: FONDO INAOE DE I+D+i**

## OBJETIVOS DEL COMPONENTE 4

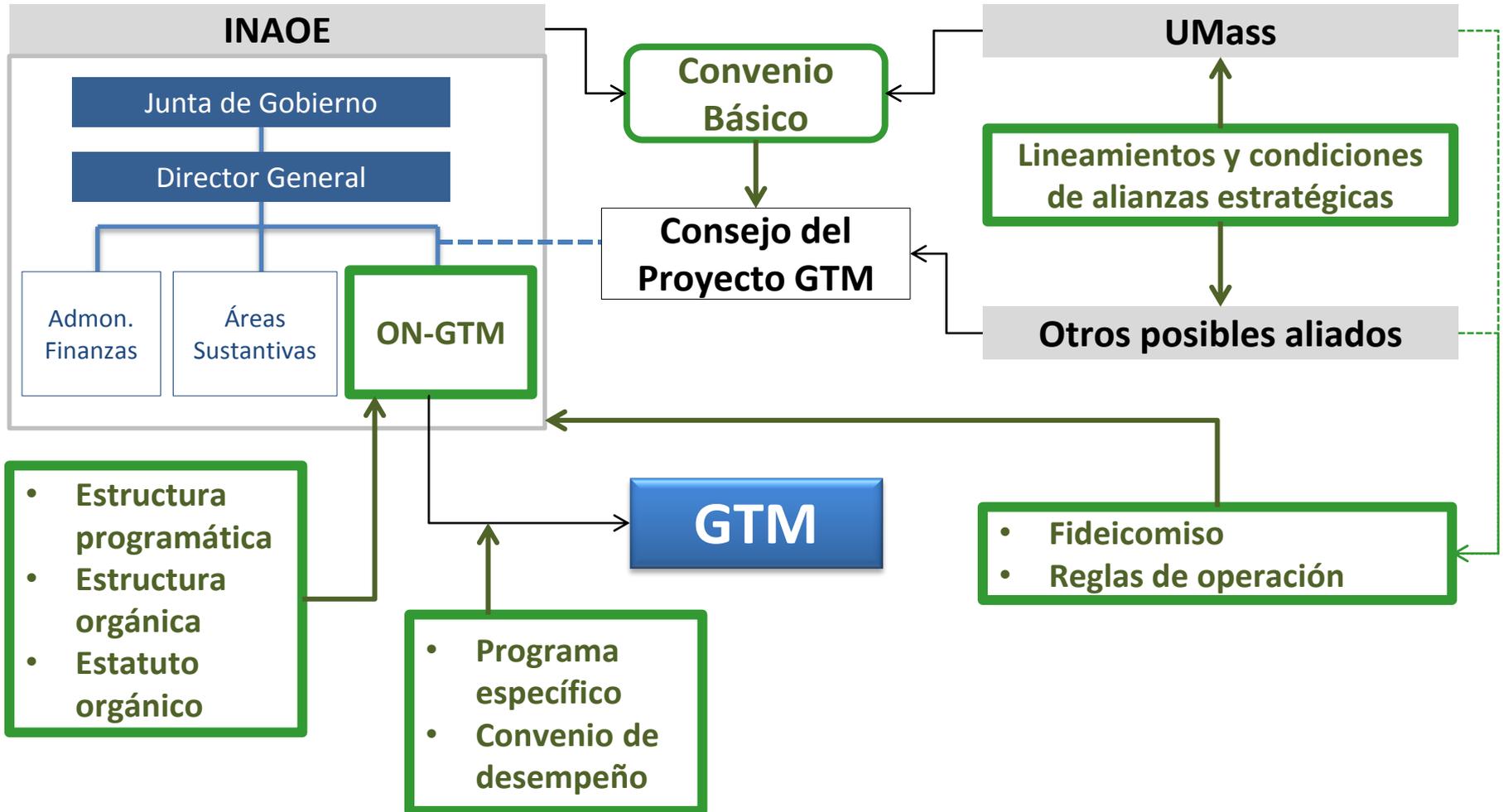
---

- **Objetivo general:** Contar con un instrumento financiero adecuado para el manejo eficiente de los recursos no fiscales provenientes de terceros destinados al Proyecto GTM.
  
- **Objetivos específicos:**
  - Mantener la naturaleza no fiscal de los recursos afectos al fideicomiso que provengan de terceros.
  - Diseñar reglas de operación específicas para el uso y destino de los recursos financieros.
  - Agilidad en la gestión de los recursos.
  - Transparentar el destino y uso de los recursos financieros.

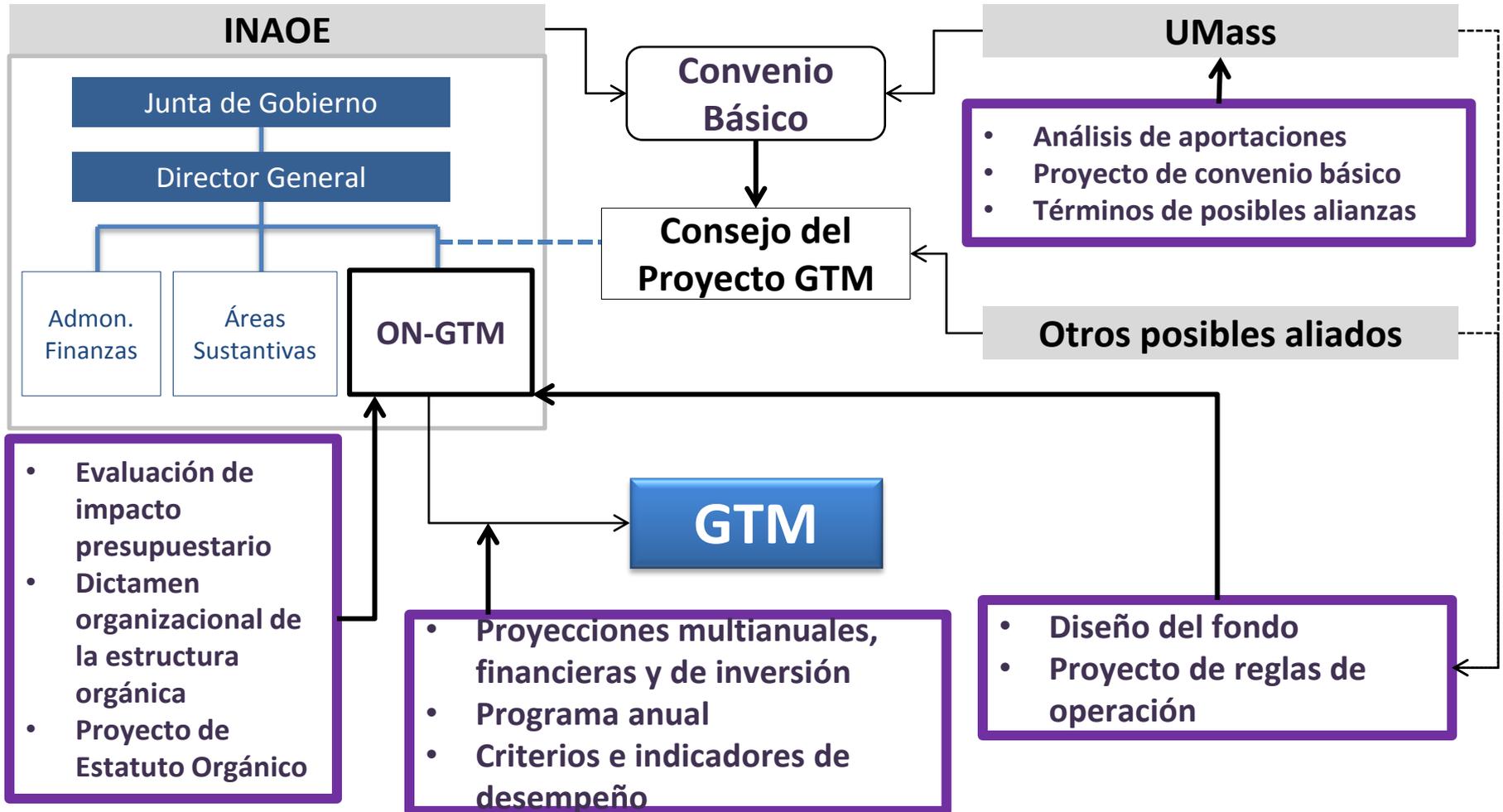
# INSTRUMENTOS JURÍDICOS

	<b>Contrato de Fideicomiso</b>	<b>Reglas de Operación</b>
<b>Fundamento</b>	Ley de Ciencia y Tecnología	Ley de Ciencia y Tecnología
<b>Aprobación</b>	Junta de Gobierno del INAOE	Junta de Gobierno del INAOE
<b>Contenido básico</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fideicomitente: INAOE</li><li>• Beneficiario: el INAOE y terceros que colaboren con el Proyecto GTM</li><li>• Aportantes: UMass, otros nuevos aliados y otros terceros</li><li>• Integración del Comité Técnico y de Administración</li></ul>	Procesos e instancias de decisión para el otorgamiento de recursos, seguimiento y evaluación de su ejercicio.

# RESUMEN DE INSTRUMENTOS



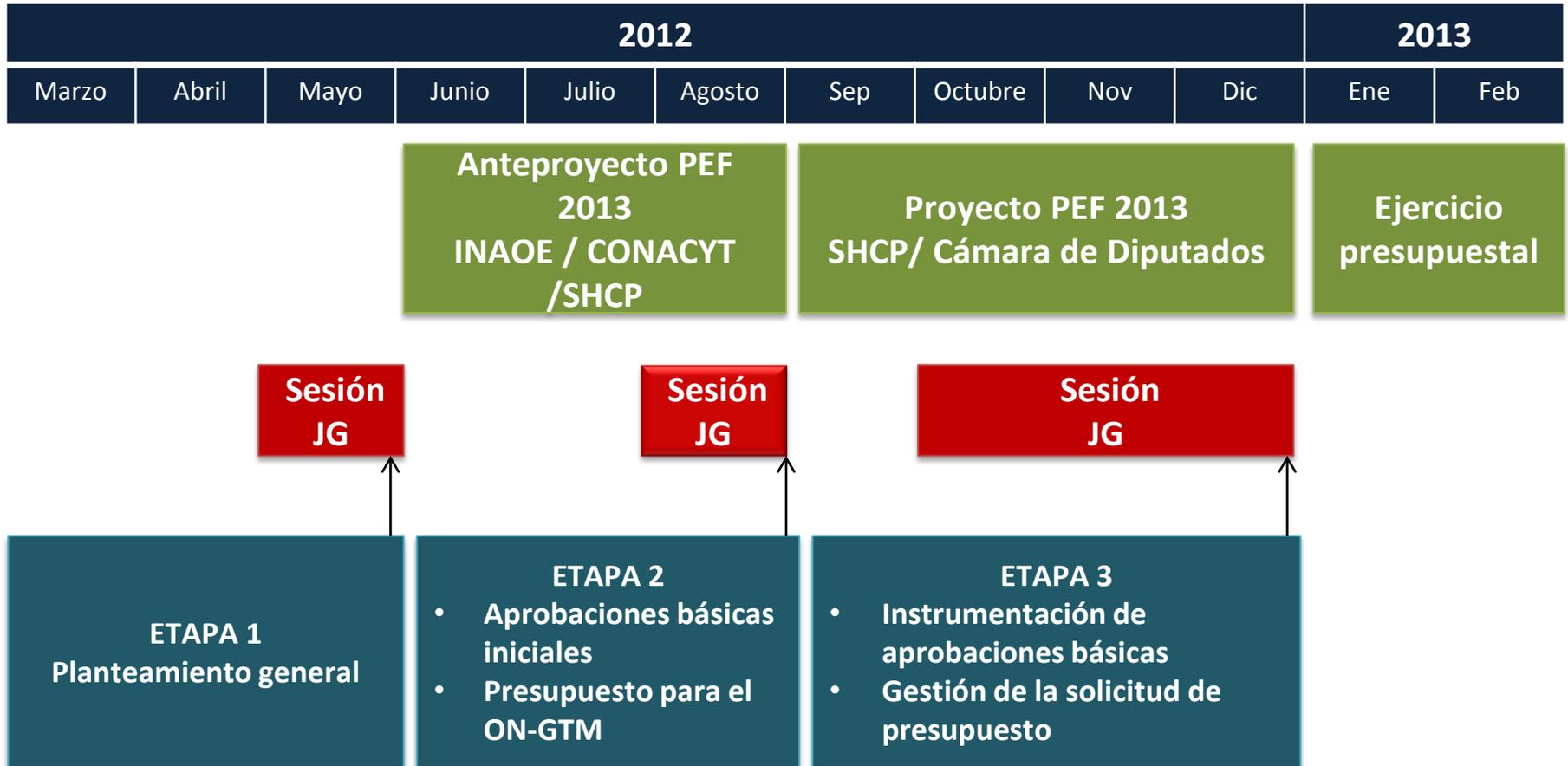
# RESUMEN DE ESTUDIOS Y SOPORTE



---

# **PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DE LA PROPUESTA**

# CALENDARIO RECTOR: ETAPAS



# APROBACIONES NECESARIAS DE LA JUNTA DE GOBIERNO



# ACCIONES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA PROPUESTA

